

case history

FIorentINI TORINO 1918



razón social

Fiorentini Alimentari Spa

mercado de productos

Industria Alimentare

superficie Trofarello

56.000 m²

sitio web

www.fiorentinialimentari.it

Las soluciones de Replica Sistemi

• SGA StockSystem

SGA y Automación industrial y logística para una Cadena de Suministro de éxito

Fiorentini Alimentari, especializada en la producción y distribución de productos sanos, ecológicos y sin gluten, en particular **galletas de cereales inflados**, colabora con éxito con **Replica Sistemi**.

El **SGA Stocksystem**[®], además de proporcionar inventarios en tiempo real para ambas plantas de producción, **coordina la dirección de toda la cadena de suministro** en las áreas de **producción y distribución**, integrándose y **dialogando con** todo el software de automatización industrial y logística, como el **ERP**, el **MES**, el sistema de mezclas, la flota **LGV**, el almacén automático, el almacén compacto, el sistema de trazabilidad, el sistema de planificación de compras y el **TMS**.

ReplicaSistemi

ZUCCHETTI

case history

La Empresa

Fiorentini Alimentari es una empresa con sede en la zona de Turín que opera en el sector de la alimentación, produciendo y distribuyendo productos sanos, ecológicos y sin gluten, especialmente galletas de cereales inflados. Su canal de referencia es la gran distribución italiana, donde ofrece tanto productos de marca propia como de marca blanca.

Dos plantas de producción

La planta principal es la inaugurada en Trofarello en 2019, con una superficie aproximada de 56.000 metros cuadrados, de los que 15.000 están dedicados a la producción, 5.000 al almacén y 5.000 a las oficinas, y que sigue ampliándose para aumentar en un 50% los espacios de paletización del almacén automatizado y de algunas líneas de producción.

Está muy automatizada e informatizada: allí se producen los pasteles y se preparan y envían todos los pedidos de venta.

La segunda planta es la histórica de Turín, que se renovará por completo en 2022 y donde se producen las cremas de frutos secos para untar.

Por qué Replica Sistemi

“La propuesta de trabajo conjunta de Replica Sistemi y sedApta satisfacía plenamente nuestras necesidades empresariales.

Además, conocí tanto al propietario de Replica Sistemi como al de sedApta y en muchos aspectos me parecieron similares al Dr. Fiorentini: sienten una pasión, una visión del trabajo increíble y su experiencia fue el factor decisivo para elegir la solución de Replica Sistemi.”

Cesare Schiavon – Logistics & IT Manager
FIORENTINI ALIMENTARI

Necesidades y Proyecto

Con el aumento del número de referencias, combinaciones de producción y clientes, era fundamental **adoptar herramientas que permitieran calcular rápidamente qué pedir a los proveedores, comprobar el progreso de la producción y la preparación de pedidos, y evaluar la viabilidad del plan de programación y entrega.**

En 2015, Fiorentini Alimentari comenzó a diseñar y construir la sede de **Trofarello**.

En marzo de 2017, inició la **selección de software** de soluciones capaces de cubrir todos los procesos de la cadena de suministro: desde la emisión del pedido al proveedor hasta el envío de los pedidos de venta.

En 2018, se realizó un análisis del proceso de producción AS-IS y TO-BE.

En enero de 2019 se puso en marcha el SGA StockSystem, el MRP y el MES en la sede antigua de Turín.

En agosto de 2019 tuvo lugar el traslado de Turín a Trofarello del almacén de productos acabados y la puesta en marcha del Almacén Automatizado para la gestión de los pedidos de venta.

El principal requisito de Fiorentini era disponer de un software SGA capaz de procesar miles de movimientos horarios en tiempo real procedentes de múltiples fuentes. El inventario actualizado en tiempo real es un elemento esencial para aprovechar al máximo las herramientas de planificación.

case history

En 2020 se produjo el traslado de las viejas líneas de producción de Turín a Trofarello.

El SGA StockSystem se integra con:

- MES SEDAPTA
- PROMISE SEDAPTA (planificación de ventas)
- INVENTORY SEDAPTA (planificación de compras)
- SISTEMA DE TRAZABILIDAD SEDAPTA
- AGRIFLEX (sistema de gestión de mezclas)
- FLOTA LGV DE SYSTEM LOGISTICS
- MÁS DE 50 TERMINALES DE ESCÁNER
- ALMACÉN COMPACTO DE SYSTEM LOGISTICS
- ALMACÉN AUTOMÁTICO DE SYSTEM LOGISTICS
- TMS TESI SQUARE
- SISTEMA DE ETIQUETADO COLOS MARKEM

En enero de 2024 se produjo la integración con el nuevo ERP Microsoft Dynamics 365 BC.

StockSystem organiza la gestión de unas 1.300 referencias y la preparación y expedición de más de 2.000 líneas de pedido al día.

PRODUCCIÓN

En producción, **StockSystem gestiona la flota de LGV** en las operaciones de suministro de todos los materiales (materias primas del almacén compactable, embalajes y consumibles del almacén automático) con lógica FEFO (first expired, first out) y FIFO (first in, first out), y también gestiona los retornos de línea devolviéndolos a los respectivos almacenes.

StockSystem también se comunica con el MES (Manufacturing Execution System) para las órdenes de preparación y mantenimiento, realizando una trazabilidad completa y constante de cada pedido y manteniendo bajo control las existencias en los distintos almacenes.

Por último, registra los consumos para una mejor gestión de las mezclas y coordina la manipulación entre las dos fábricas del grupo, en Turín y Trofarello.

DISTRIBUCIÓN

En la distribución, al final del proceso de producción, StockSystem se hace cargo de cada palet de producto acabado y transmite a la flota LGV las misiones de almacenamiento destinadas al almacén automático.

Dialogando con el software de planificación de ventas, el SGA de Replica Sistemi también inicia las actividades de picking, ordenando al almacén automático que baje los palets que, según las necesidades, pueden ir directamente a expedición o ser ordenados para formar palets mixtos, envíos de grupaje o incluso pedidos de comercio electrónico.

Cuando un envío está listo, StockSystem interactúa con el TMS, indicando el número de palets en el suelo para la elección del transportista más adecuado para gestionar el transporte, y a continuación organiza la reserva del vehículo en el muelle de carga y la impresión de las etiquetas y el Documento de Transporte.

Por último, StockSystem se integra con el ERP para la facturación.

Las Ventajas de la Integración

Fiorentini Alimentari ha crecido año tras año y, sin duda, el aumento de los volúmenes también ha generado **complejidades tecnológicas**.

StockSystem es el corazón y el cerebro de todos los flujos logístico-distributivos: se trata de una herramienta muy sólida que permite procesar miles de movimientos de almacén tanto desarrollados directamente por StockSystem como recibidos de las automatizaciones de campo, centralizando las existencias procedentes de múltiples instrumentos.

case history

Se ha producido una verdadera **recuperación de la productividad** gracias a:

- la reducción de las roturas de stock en línea, tanto en la producción de artículos de flujo continuo como en la de artículos bajo pedido;
- rapidez y precisión en la preparación de pedidos;
- reducción de los errores de preparación de pedidos y reducción de las devoluciones de los clientes.

Además, Fiorentini Alimentari dispone de una **trazabilidad y rastreabilidad completas** de todos los productos alimentarios, materias primas y componentes.

El Secreto del éxito

“La estructura organizativa de Replica Sistemi es muy ágil y sólida. Estoy seguro de que en el futuro la colaboración, que dura ya 7 años, continuará.

Han sido 7 años en los que hemos trabajado codo con codo, hemos traído a casa muchas innovaciones y debo decir que veo que la colaboración va a continuar.”

Cesare Schiavon – Logistics & IT Manager
FIORENTINI ALIMENTARI